

# Yritysten hankintaosaamisen vahvistaminen

## **Tavoitteena laadukas tarjous**



novice

[www.novice.fi](http://www.novice.fi)

[antti.savola@novice.fi](mailto:antti.savola@novice.fi)

+358 41 462 6892

*Novice Oy:n toimialana on tuottaa ja tarjota hankintojen sekä investointien asiantuntijapalveluita.*

*Asiakkaitamme ovat mm. Seinäjoen Energia Oy, Tampereen kaupunki, Muonion kunta, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue, Lapin hyvinvointialue, useat rakennus- ja elintarvikealan konsernit sekä yksi suomalainen datakeskus*

## Sisältö

1. Työpajatehtävä ja esimerkki ("kuinka vastata tarjouspyyntöön")
2. Miten otan käyttöön sähköisen kilpailutusjärjestelmän?
3. Miten vastaan ESPD-lomakkeeseen ja miten varmistan, että tarjous on tarjouspyynnön mukainen?
4. Tarjouskilpailun aikana voi esittää tarkentavia kysymyksiä hankintayksikölle:
  - ✓ Miten hyödyntää ne parhaalla mahdollisella tavalla?
5. Voinko auttaa menestymismahdollisuuksiani tarjousyhteenliittymien ja voimavara-alihankintojen avulla?
6. Miten varmistan vastuullisuuden (taloudellinen-ekologinen-sosiaalinen) vaatimusten toteutumisen?
7. Hankintaesimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

## Pohdittavaksi

Miksi sinulla kannattaa olla hankintaosaamista?

Hyvän hankintaosaamisen voidaan ajatella sisältävän kilpailulainsäädännön, hankintalain, sopimusoikeuden, sähköisten kilpailutusjärjestelmien sekä hankintakategorioiden- ja sopimusjohtamisen osaamista. Tämä osaaminen on sovellettavissa sekä julkiselle että yksityiselle sektorille.



# 1. Työpajatehtävä

# 1. Työpajatehtävä

## Työpajatehtävä

- Mitkä ovat tämän hetkiset haasteet hankintojen tarjouskilpailuihin osallistumisessa?
  - Kiire ja resurssipula
  - Ei ole tunnuksia Hilmaan, Cloudiaan/Tarjouspalveluun
  - Ei ole osaamista sähköisen kilpailutusjärjestelmän käyttämisestä ja/tai ESPD-lomakkeeseen vastaamisesta
  - Jotain muuta. Mitä?
- Mitkä ovat tämän hetkiset haasteet vuoropuhelussa kuntien kanssa?
  - Huonot kokemukset kuntien kanssa (*"sama se miten paljon yrittää vuoropuhelua toteuttaa, niin sitä ei koskaan järjestetä"*)
  - Jotain muuta. Mitä?

# 1. Työpajatehtävä ja esimerkki ("kuinka vastata tarjouspyyntöön")

- Esimerkki:
  - Hankinnan kohteena Kelan kuntoutuksena toteutettava ASLAK -kurssin hankinta.
  - Hankinnan ennakoitu arvo n. 10 M€.
  - Soveltuvuuden vaatimukset: ESPD, 20 M€:n liikevaihto sekä kolme referenssiä viimeisen viiden vuoden ajalta vastaavanlaisista kokonaisuuksista.
  - Hankinnan kohteen vähimmäisvaatimukset: ASLAK-kurssien kuntoutuksen suunnittelusta ja toteutuksesta vastaa moniammatillinen työryhmä, joka koostuu neljästä jäsenestä, jotka kaikki ovat eri henkilöitä: työelämän asiantuntija, fysioterapeutti, lääkäri ja psykologi ja joilla jokaisella on vähintään viiden (5) vuoden työkokemus työkyvyn säilyttämiseen ja parantamiseen liittyvistä työtehtävistä sekä vähintään kolme (3) referenssiä työelämässä oleville suunnatusta ammatillisen kuntoutuksen kurssien suunnittelusta ja toteutuksesta.
  - Vertailuperusteet: Hinta 50 %, Laatu 50 %:
    - Hinta pisteytetään suhteellisella laskukaavalla ja laadun osalta annetaan 10 lisäpistettä, jos nimettyjen henkilöiden osalta vähimmäisvaatimukset ylittyvät.

**Tarjoaja 1:**

ESPD täyttyy, **19 M€:n lv**, 4 referenssiä viimeiseltä 5 vuodelta

Työelämän asiantuntija, fysioterapeutti, lääkäri, psykologi: kaikilla yli 5 vuoden kokemus sekä 3 referenssiä.

Hinta 9,5 M€

**Halvin hinta, laatu pisteitä 0, mutta lv ei täyty. Tarjoaja suljetaan pois.**

**Tarjoaja 2:**

ESPD täyttyy, 20+ M€:n lv, 4 referenssiä viimeiseltä 5 vuodelta

Työelämän asiantuntija, fysioterapeutti, **lääkäri ja psykologi sama henkilö**: kaikilla yli 10 vuoden kokemus sekä 5 referenssiä.

Hinta 9,8 M€

**Toiseksi halvin hinta, laatu pisteitä 10, mutta vähimmäisvaatimus ei täyty. Tarjous hylätään. Huom! Laatu pisteistä ei käytännössä edes huomioida, koska vähimmäisvaatimus ei täyty.**

**Tarjoaja 3:**

ESPD täyttyy, 20 M€:n lv, 3 referenssiä viimeiseltä 5 vuodelta

Työelämän asiantuntija, fysioterapeutti, lääkäri, psykologi: kaikilla yli 5 vuoden kokemus sekä 3 referenssiä.

Hinta 10,2 M€

**Kallein hinta, laatu pisteitä 0, mutta soveltuvuuden vaatimukset sekä vähimmäisvaatimukset täyttyvät. Tarjoaja valitaan.**

2. Miten otan käyttöön sähköisen kilpailutusjärjestelmän?



## 2. Miten otan käyttöön sähköisen kilpailutusjärjestelmän?

### Yleistä

- Kilpailutusjärjestelmä ja sähköinen tietojenvaihto, mistäs olikaan kyse?
- Julkisten hankintojen tarjouskilpailut ja siihen liittyvä tietojenvaihto tulee toteuttaa "asiointipalvelun" -kaltaisessa järjestelmässä. Tällä varmistetaan se, että julkisten hankintojen tarjouskilpailut toteutetaan noudattaen yhdenvertaisuus-, syrjimättömyys-, avoimuus- sekä suhteellisuusperiaatetta.
- EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa tarjoukset, osallistumishakemukset sekä tietojenvaihto on toimitettava pääsääntöisesti sähköistä muotoa käyttäen. Hankintalaki tai direktiivit eivät sinänsä edellytä sähköistä tietojenvaihtoa kansallisissa hankinnoissa tai pienhankinnoissa, mutta lähtökohtaisesti tänä päivänä kaikki kansallisten hankintojen tietojenvaihto toteutetaan sähköisesti ja myös monissa pienhankinnoissa noudatetaan samaa periaatetta.

## 2. Miten otan käyttöön sähköisen kilpailutusjärjestelmän?

### Yleistä

- Sähköisessä muodossa tapahtuvalle tietojen vaihdolle ja viestinnälle asetettavat tietoturvallisuusvaatimukset tarkoittavat, ettei aivan tavallinen sähköposti kelpaa tarjousten sähköiseksi vastaanottolaatikoksi:
  - Kilpailutusjärjestelmällä hankintayksikkö voi toteuttaa sähköisesti hankintojen suunnittelun, varsinaisen kilpailutuksen, tietojenvaihdon, sopimushallinnan, toimittajahallinnan, analytiikan sekä julkaisupalvelut.
  - Lainsäädäntö ei sinänsä ota kantaa siihen, minkälaista kilpailutusjärjestelmää tulee käyttää, kunhan käytettävien välineiden ja laitteiden on oltava syrjimättömiä, yleisesti saatavilla ja yhteen toimivia yleisesti käytössä olevien tieto- ja viestintäteknologisten tuotteiden kanssa, eivätkä ne saa rajoittaa toimittajien mahdollisuuksia osallistua hankintamenettelyyn
  - Kilpailutusjärjestelmiä on olemassa lukuisia kuten mm. Cludia (A Merzell Company), nykyään myös HILMA sekä Avetta, Coupa ja Ivalua.
  - Kilpailutusjärjestelmät ja sähköinen tietojen vaihto helpottavat tarjousten käsittelyä ja näin ollen myös virheiden määrä vähenee.

## 2. Miten otan käyttöön sähköisen kilpailutusjärjestelmän?

### Hankintaportaalit ja oma aktiivisuus

- Tekemällä tunnukset Hilmaan ja Cludia-Mercelliin/Tarjouspalveluun.
- Mistä saan tietoa suunnitteilla ja avoinna olevista kilpailutuksista?
  - HILMA, eri hankintayksiköiden omat hankintakalenterit
  - <https://www.hankintailmoitukset.fi/fi/>
- Miten yritykseni voi valmistautua kilpailutuksiin ennakolta?
  - Seuraamalla hankintayksiköiden budjetti- ja investointiohjelmia, hallitusten esityslistoja/pöytäkirjoja.
  - Ottamalla käyttöön Hilman ja Cludia-Mercellin hakuvahdit saa myös lisätietoa jo olemassa olevista sopimuksista sekä niiden päättymisestä, jolloin on hyvissä ajoin tiedoissa mahdollisen uuden kilpailutuksen käynnistyminen
  - <https://cloudia.com/fi/>
  - <https://info.mercell.com/fi-fi/hankintavahtipalvelu-tuotepaketit>
- Hakuvahdit:
  - HILMAN hakuvahti on ilmainen, mutta vaatii rekisteröitymisen. HILMAN hakuvahdin saat hakuvahdin päälle sivulla "Hae hankintoja". Tee ensin hakuvalinnat (hakusana, CPV-koodi jne.). Sivun alareunassa on painike "Luo hakuvahti". Jos haluat muokata tai poistaa hakuvahdin, voit tehdä tämän oikeassa yläkulmassa olevan nimesi kohdalta valitsemalla "Hakuvahdit".
  - Cludia-Mercellin vahtipalvelu on maksullinen, mutta todella laaja tehokas, jos käyttöä on enemmän. Lisätietoa löytyy täältä: <https://info.mercell.com/fi-fi/hankintavahtipalvelu-tuotepaketit> .

## 2. Miten otan käyttöön sähköisen kilpailutusjärjestelmän?

### Pohdintoja

- Osaatko kehua yritystäsi? Erotutko muista?
  - Yrityksen toiminta ja myynti on aina yrityksen ja/tai yrittäjän vastuulla ja kunta tulisi nähdä täysin samoin ”vain yhtenä asiakkaana”, kuten kaikki muutkin asiakkaat. Eli ei ole suositeltavaa ajatella, että kunnan pitäisi jotenkin suosia yrityksiä eri tavalla (tätähän ei myöskään edes hankintalaki salli).
- Pienyrittäjän osallistumisella julkiseen hankintaan on väliä!
  - Miksi on hyvä opetella/osata tehdä hyvä tarjous? **Koska sillä on suora vaikutus alueen elinvoimaisuuteen sekä mikro- ja pk-yritysten kassavirtaan ja taloudelliseen varmuuteen.**
  - Onko pienyrityksessä resursseja tarjoamaan hyvinvointialueelle? Kannattaako osallistua? Tohtiiko osallistua? **Kannattaa ehdottomasti osallistua koska käynnistymässä on paljon kilpailutuksia ja mikro- ja pk-yritykset voivat tarjota joko suoraan hyvinvointialueiden kilpailutuksiin tai sitten hyvinvointialueiden omistamien sidosyksiköiden ja yhteishankintayksiköiden kilpailutuksiin. Mikro- ja pk-yritykset voivat myös menestyä hyvin vaikkapa tarjousyhteenliittymillä tai voimavara-alihankintatarjouksilla, kun kyseessä on isot hankintakokonaisuudet.**



Hankintakalenterit

## Hankintakalenteri

- KELA:
  - *"Hankintakalenteri antaa ennakkotietoa Kelan tulevista julkisista hankinnoista ja lisää hankintatoiminnan avoimuutta ja suunnitelmallisuutta. Kalenterin avulla yritysten on helpompaa varautua tuleviin kilpailutuksiin. Päivitetty hankintakalenteri julkaistaan tarpeen mukaan. Hankintakalenterissa mainittujen hankintojen lisäksi voidaan toteuttaa muitakin toistuvais- ja kertahankintoja.*
  - *Hankintakalenterissa julkaistut tiedot ovat alustavia ennakkotietoja tulevista hankinnoista eivätkä sido hankintayksikköä. Kansallisista ja EU-kynnysarvon ylittävistä hankinnoista julkaistaan ilmoitukset [HILMAssa](#). Kelalla on käytössään sähköinen kilpailutusjärjestelmä [Hanki-palvelu](#), jossa on nähtävillä käynnissä olevien kilpailutusten tarjouspyynnöt ja niihin liittyvät asiakirjat."*
- Suomalaisilla hankintayksiköillä on lähtökohtaisesti kahdentyyppistä hankintakalenteria: Cludia-Mercellin tarjoamaa hankintakalenteripalvelua tai sitten itse rakennettu hyvin yksinkertainen informatiivinen vuosikello-/kalenterityyppinen kalenteri omilla verkkosivuillaan. Monilla hankintayksiköillä on myös melko kattavia itse rakennettuja hankintakalentereita omilla verkkosivuillaan.
- Hankintakalenterin toimintaperiaate palvelee parhaalla mahdollisella tavalla, kun se on rakennettu samoin periaattein kuin yllä esitetty KELAn hankintakalenteri.
- Seuraavilla sivuilla on esitetty erilaisia hankintakalentereiden toteutusmalleja

# KELAn hankintakalenteri

- KELA, <https://www.kela.fi/hankintakalenteriuusi#hankintalaji>



Suomi

Hae

Henkilöasiakkaat



Työnantajat



Yhteistyökumppanit



Tietoa Kelasta



Kirjaudu

## Hankinnat

Kelan hankinnat

Hankintojen vastuullisuus

Näin tarjoat

Kuntoutuspalvelujen hankinnat



Äitiyspakkaustuotteiden hankinta

Vammaisten tulkkauspalveluiden hankinta

### Yhteystiedot

- > Hallinto
- > Viestintä
- > Tutkimus
- > Tilastotietopalvelu
- > Anna palautetta

Tietoa Kelasta / Hankinnat / Hankintakalenteri /

## Hankintakalenteri

Hankintakalenteri antaa ennakkotietoa Kelan tulevista julkisista hankinnoista ja lisää hankintatoiminnan avoimuutta ja suunnitelmallisuutta. Kalenterin avulla yritysten on helpompaa varautua tuleviin kilpailutuksiin. Päivitetty hankintakalenteri julkaistaan tarpeen mukaan. Hankintakalenterissa mainittujen hankintojen lisäksi voidaan toteuttaa muitakin toistuvais- ja kertahankintoja.

Hankintakalenterissa julkaistut tiedot ovat alustavia ennakkotietoja tulevista hankinnoista eivätkä sido hankintayksikköä. Kansallisista ja EU-kynnysarvon ylittävistä hankinnoista julkaistaan ilmoitukset HILMAssa. Kelalla on käytössään sähköinen kilpailutusjärjestelmä **Hanki-palvelu**, jossa on nähtävillä käynnissä olevien kilpailutusten tarjouspyynnöt ja niihin liittyvät asiakirjat.

Tuotealue - Palvelut



Tuotealue - Tavarat



Tuotealue Rakennusurakka



Tuotealue - Palvelut



Palvelut pdf-versio

Kilpailutuksen kohde	Hankintalaji	Arvioitu julkaisu-ajankohta	Suuruusluokka	Listätiedot
Posti	Palvelu	Q3-Q4	EU	
Lääketietokanta	Palvelu	Q3-Q4	EU	
Kelan kansalaiskysely	Palvelu	Q3-Q4		
Työympäristökehittämisen palvelumuotoilu, puitesopimus	Palvelu	Q3-Q4		
Kuopion toimitalon monipalvelu (käyttäjäpalvelut)	Palvelu	Q3-Q4	EU	Sisältää rav siivous- ja vahtimesta
Päätoimitalon kiinteistön ja ulkoalueiden hoito	Palvelu	Q3-Q4	EU	
Pitäjänmäen kiinteistön ja ulkoalueiden hoito	Palvelu	Q3-Q4	Kansallinen	
Turun uusien toimitilojen (Kupittaa) tilojen siivouspalvelu	Palvelu	Q3-Q4	EU	

## Järvenpään kaupungin hankintakalenteri

- Järvenpään kaupunki, <https://www.jarvenpaa.fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/talous-ja-hankinnat/julkiset-hankinnat/hankintakalenteri>

Talous ja hankinnat

Julkiset hankinnat

Työllistämisehto  
hankinnoissa

Hankintakalenteri

Talous ja verotus

Asiointi

Osallistu ja vaikuta

Järvenpäästrategia  
2030

## Hankintakalenteri

Ensimmäisellä kerralla, kun avaat hankintakalenterin, klikkaa **näytä vain tämä sisältö** -painiketta. Hankintakalenteri toimii parhaiten, kun avaat sen koko näytön tilassa. Oikealta voit suodattaa suunnitteilla olevia hankintoja esimerkiksi yksikön, hankintakategorian tai valmistelun alkamisen ajankohdan perusteella. Mikäli haluat ottaa yhteyttä hankinnan valmistelijaan, voit lähettää sähköpostia (ilman ääkkösiä) etunimi.sukunimi@jarvenpaa.fi osoitteisiin.

Valmistelun alkamisaika	Hankintakategoria	Yksikkö	Hankinnan kohde	Ennakoitu Arvo	Hankinnan tyyppi	Yhteyshenkilö
/	ICT hankinnat		Digitointipalvelut		Yhteishankinta	Penttar Petra
/	ICT hankinnat	Tietohallinto	Tiara Tiedonhallinta (sairanhallintajärjestelmä)		Sidoskäikköhanhinta	Atakallaavaara Anne
/	ICT hankinnat	Tietohallinto	Varhaikavakuksen tietojärjestelmä	450000	Sidoskäikköhanhinta	Oksa Seppo
/	Palveluhankinnat	Hallintopalvelut	Autot palveluineen 2021-2023 (2025)		Yhteishankinta	Penttar Petra
/	Palveluhankinnat	Talouspalvelut	Rahoitusleasing		Oma kilpailutus	Raatikainen Sanna
/	Tavarahankinnat	Kulttuuri ja tapahtumapalvelut	E-keijut, e-äännekeijut ja niiden lainauskalusta yleisille kirjastoille		Yhteishankinta	Penttar Petra
/	Tavarahankinnat	Kulttuuri ja tapahtumapalvelut	Kirjaston keijut ja AV-materiaalit		Yhteishankinta	Penttar Petra
2021 / Kevät	Rakennusten ja al...	Kaupunkitekniikka	Alueurakka		Oma kilpailutus	Tienou Marja-Liisa
2021 / Syksy	ICT hankinnat	Tietohallinto	Oppilaiden työpöytäratkaisu (Edison)		Sidoskäikköhanhinta	Oksa Seppo
2021 / Syksy	ICT hankinnat	Yhdyskuntasuunnittelu	Maankäytön suunnittelu ja toiminnanohjaus		Sidoskäikköhanhinta	Majuriina Joonas
2021 / Syksy	Palveluhankinnat	Hyvinvoinnin ja terveyden ed...	Tulkkaus- ja käännöspalvelut	75000	Yhteishankinta	Loimo Arja
2022 / Kevät	ICT hankinnat	Talouspalvelut	Kulunvalvonta + Kameravalvonta		Oma kilpailutus	Mäkinen Aasi
2022 / Kevät	ICT hankinnat	Tietohallinto	AI ja analytiikka		Oma kilpailutus	Koponen Pekka
2022 / Kevät	ICT hankinnat	Yhdyskuntasuunnittelu	Osaillisuus -alote ja palautusjärjestelmän asiantuntijatyö		Yhteishankinta DPS-kiisa	Hietanen AnuLiina
2022 / Kevät	Palveluhankinnat	Hallintopalvelut	Muuttokäytäntöpalvelut	400000	Yhteishankinta DPS-kiisa	Penttar Petra
2022 / Kevät	Palveluhankinnat	Kaupunkitekniikka	Valvontakameroiden huolto- ja ylläpitopalvelut 2021-2022 (yleiset alueet)		Oma kilpailutus	Mäkinen Aasi
2022 / Kevät	Tavarahankinnat	Kaupunkitekniikka	Bussikatokset		Oma kilpailutus	Penttar Petra
2022 / Syksy	ICT hankinnat	HR	Työajaseuranta	140000	Oma kilpailutus	Vejanen Tiina
2022 / Syksy	ICT hankinnat	Yhdyskuntasuunnittelu	Infra suunnitteluohjelmit		Oma kilpailutus	Majuriina Joonas
2022 / Syksy	Infra rakentaminen	Kaupunkitekniikka	Ajorakennukset	400000	Oma kilpailutus	Tienou Marja-Liisa
2022 / Syksy	Palveluhankinnat	Hallintopalvelut	Sisäinen tarkastuspalvelu	112000	Yhteishankinta DPS-kiisa	Penttar Petra
2022 / Syksy	Palveluhankinnat	HR	Työnohjauk	250000	Oma kilpailutus	Penttar Petra
2022 / Syksy	Palveluhankinnat	Hyvinvoinnin ja terveyden ed...	Sovelluksen kautta tehtävät pikatulkkauspalvelut		Yhteishankinta	Loimo Arja
2022 / Syksy	Palveluhankinnat	Kaupunkitekniikka	Katuvälitöiden suunnittelu		Oma kilpailutus	Tienou Marja-Liisa
2022 / Syksy	Palveluhankinnat	Kaupunkitekniikka	Puiden ja puuttomien hoitopalvelu		Oma kilpailutus	Tienou Marja-Liisa
2022 / Syksy	Palveluhankinnat	Kaupunkitekniikka	Sähköauton latauspiirit - Markkinointi		Oma kilpailutus	Penttar Petra

Tiedot päivitetty: 10.08.2022 00:31



54 %



## Kotkan kaupungin hankintakalenteri

- Kotkan kaupunki, <https://www.kotka.fi/tyo-ja-yrityspalvelut/hankinnat/hankintakalenteri/>

HANKINNAN KOHDE	PALVELUALUE / -YKSIKKÖ	ARVIOITU ARVO	KILPAILUTUSAIKA (ARVIOITU VUOSINELJÄNNE)	YHTEYSHENKILÖ	MUITA TIETOJA
Viemärihuolto / imutyhjennykset	Toimitilahallinto	II-IV	Q3/2022	toimitilainsinööri Vesa Minkkinen, toimitilapäällikkö Tero Huusko	
Kirjastoauto	Kirjasto	VI	Q3/2022	kirjastotoimenjohtaja Mikko Vainio	
Proomun nosto	Kaupunkisuunnittelu		Q3/2022	maanmittausinsinööri Tajaa Airikka, tontti-insinööri Katri Ervasti	
Kadun paikkausmassat	Infran ylläpito	II-III	Q1-Q2/2022	kunnossapitopäällikkö Anu Heinikoski	
Löytöeläinpalvelut	Ympäristöpalvelut	I-II	Q3/2022	ympäristönsuojelupäällikkö Heli Ojala	
Integraatioalustapalvelut	Talouksyksikkö	I	Q1/2022	tietohallintopäällikkö Jarmo Günther	
Valoteokset / tekniset ratkaisut Aaltoja festivaali	Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut	I	Q1/2022	tapahtumapäällikkö Tiina Salonen	
Ortokuvaus ja pistepilvi	Kaupunkisuunnittelu	II	Q3/2022	paikkatietoinsinööri Jani Piirainen	
Monikanavakeilaukset	Kaupunkisuunnittelu	I	Q3/2022	paikkatietoinsinööri Jani Piirainen	
Viistokuvaukset	Kaupunkisuunnittelu	II	Q3/2022	paikkatietoinsinööri Jani Piirainen	

## Coudian hankintakalenteri

- Cloudia, <https://tuki.cloudia.fi/hc/fi/articles/360016426618-Hankintakalenteri-fi>



L

Tukiportaali > Cloudia Kilpailutus > Lisälaajennukset

Haku

### Tämän osion artikkelit

Hankintakalenteri (Cloudia  
Kilpailutus)

Kilpailutusintegraatio  
Cloudia Sopimukseen

Cloudia Kilpailutuksen  
sähköinen  
allekirjoittaminen  
(tarjouspyyntö,  
avauspöytäkirja,  
hankintapäätös)

Tiedostojen tuominen  
asianhallinnasta (Tweb)

## Hankintakalenteri.fi

9 kuukautta sitten · Päivitetty

Seuraa

*\*erikseen tilattava lisätoiminnallisuus*

Hankintakalenteri on kaikille avoin palvelu, johon Cloudia Kilpailutusta ja Cloudia Sopimusta käyttävät organisaatiot voivat julkaista tietoa hankintapäätöksistä, ylläpitää ostopaikkaluetteloa sekä tiedottaa tulevista hankinnoista.

Hankintakalenteri löytyy osoitteesta [www.hankintakalenteri.fi](http://www.hankintakalenteri.fi)

3. Miten vastaan ESPD-lomakkeeseen ja miten varmistan, että tarjous on tarjouspyynnön mukainen?

### 3. Miten vastaan ESPD-lomakkeeseen ja miten varmistan, että tarjous on tarjouspyynnön mukainen?

#### Työpajatehtävä

- ESPD-lomake, eli *European Single Procurement Document*/Yhteinen eurooppalainen hankinta-asiakirja:
  - Yhteisellä eurooppalaisella hankinta-asiakirjalla tarkoitetaan vakiomuotoista asiakirjaa, josta käytetään myös nimitystä ESPD (*European Single Procurement Document*) tai YEHA. Asiakirja toimii osoituksena soveltuvuusvaatimusten täyttymisestä koko Euroopan unionin ja ETA-maiden alueella. Lomake perustuu komission tammikuussa 2016 antamaan suoraan sovellettavaan asetukseen. Asetus on tullut voimaan 18.4.2016. Hankintayksikön on vaadittava käytettäväksi yhteistä eurooppalaista hankinta-asiakirjaa hankintamenettelyn aikana alustavana näyttönä siitä, että poissulkemisperusteet eivät rasita ehdokasta tai tarjoajaa sekä siitä, että ehdokas tai tarjoaja täyttää hankintayksikön asettamat soveltuvuusvaatimukset. Kyseessä onkin nimensä mukaisesti hankintayksikön esitäyttämä vakiomuotoinen lomake, jolla tarjoajat vakuuttavat hankintayksikölle poissulkemisperusteiden olevan osaltaan kunnossa ja että tarjoaja täyttää hankintayksikön asettamat vaatimukset tarjoajan soveltuvuudelle. <https://www.hankinnat.fi/eu-hankinta/ehdokkaiden-ja-tarjoajien-soveltuvuus/yhteinen-eurooppalainen-hankinta-asiakirja-espd> .

### 3. Miten vastaan ESPD-lomakkeeseen ja miten varmistan, että tarjous on tarjouspyynnön mukainen?

#### Työpajatehtävä

- ESPD-lomakkeeseen vastaaminen on melko suoraviivaista ja lomake itsessään ohjaa kysymys kysymykseltä tarjoaa. Osa kysymyksistä saattaa kuitenkin olla vaikeaselkoisia (esim. voimavara-alihankinta), mutta näihin on nykyään olemassa laajasti selkokielisiä oppaita. Esim. <https://www.hankinnat.fi/eu-hankinta/ehdokkaiden-ja-tarjoajien-soveltuvuus/espd/usein-kysyttya-espdsta> .
- Vastaa aina siihen, mitä tarjouspyynnössä pyydetään! Muutoin tarjouksestasi tulee tarjouspyynnön vastainen ja se saattaa johtaa tarjouskilpailusta poissulkemiseen.
- Jos tarjouspyynnössä on jotain epäselvää tai esim. vaihtoehtoinen ratkaisu tuottaisi mahdollisesti myös hankintayksikön hankinnan kohteena olevan loppuratkaisun, selvitä asia esittämällä lisätietokysymyksillä tarjouskilpailun aikana. Huom! Tarjouskilpailun aikana on tosiaan mahdollista esittää lisätietokysymyksiä ja näihin palataan myöhemmin tässä materiaalissa.

### 3. Miten vastaan ESPD-lomakkeeseen ja miten varmistan, että tarjous on tarjouspyynnön mukainen?

Sekä Tilaajien että tarjoajien tulisi nähdä, että hankinta ei ole pelkästään vain kilpailutusta, vaan se on strateginen prosessi, joka koostuu valmistelusta, suunnittelusta, kilpailutuksesta sekä sopimuskaudesta. Merkittävä tekijä julkisten hankintojen onnistumisessa on sekä Tilaajan että tarjoajien kyky havaita toisen osapuolen tarpeet ja tässä on suuressa roolissa **ennakointi ja viestintä.**

Valmistelun ja suunnittelun aikana on erittäin tärkeää käydä vuorovaikutteista avointa keskustelua tarjoajille asetetuista soveltuvuusvaatimuksista, hankinnan kohteen vähimmäisvaatimuksista sekä pisteytettävistä vertailukriteereistä sekä niiden painoarvoista (lue: kokonaistaloudellisen edullisuuden vertailuperusteista). Myös keskustelua talousarviosta ja alustavasta budjetista on suositeltavaa käydä. **Ostolaskudataa on myös hyvä esitellä.**

Lisäksi kaikissa hankinnoissa, sekä julkisissa että yksityisissä, **taustalla on myös mm. sopimusoikeus sekä kyky tulkita sopimusoikeutta.** Hankinnan tavoitteena on toteuttaa onnistunut kilpailutusprosessi ja saada lopputuloksena hyvä sopimus.

## 4. Tarjouskilpailun aikana voi esittää tarkentavia kysymyksiä hankintayksikölle

Miten hyödyntää ne parhaalla mahdollisella tavalla?

## 4. Tarjouskilpailun aikana voi esittää tarkentavia kysymyksiä hankintayksikölle

### Miten hyödyntää ne parhaalla mahdollisella tavalla?

- Tarjouskilpailun aikana sallitut lisäkysymykset hankinnan kohteesta:
- Muistathan, että tarjouskilpailun aikana on mahdollista esittää lisäkysymyksiä hankintayksikölle tiettyyn määräaikaan mennessä, tämä kannattaa ehdottomasti hyödyntää! Kysymykset tulee lähtökohtaisesti esittää sähköisessä kilpailutusjärjestelmässä:
  - Kysymykset ja vastaukset ovat nimettömänä kaikkien nähtävissä.
  - Hankintayksikkö antaa vastaukset kysymyksiin ennen tarjousten jättämisen määräaikaan.
  - Kysymykset & vastaukset osiosta tulee osa tarjouspyyntöaineistoa. Muista siis käydä aina lukemassa ne sähköisestä kilpailutusjärjestelmästä. Esim. Jos hankintayksikkö on edellyttänyt tarjoajalta 4 referenssiä, jotka ovat toteutuneet viimeisen viiden vuoden aikana, ja tarjoajalla onkin vaikka 3 toteutunutta ja yksi kesken, voi tarjoaja tiedustella lisäkysymyksen muodossa hyväksyykö hankintayksikkö tällaista tilannetta. Tässä tilanteessa hankintayksikkö voi käyttää hankintavaltaansa ja joko hyväksyä sen tai olla hyväksymättä. Jos hankintayksikkö hyväksyy, noudatetaan sitä vanhan referenssipyyntönsä sijaan kaikkien kohdalla (näin ollen tarjouspyyntönsä sisältöä on hieman muokattu kysymykset-vastaukset osion avulla hankintalain sallimissa rajoissa). Huom! Lisäkysymyksillä ja niihin annetuilla vastauksilla ei saa kuitenkaan muodostua tilannetta, jossa alkuperäinen tarjouspyyntö on muuttunut olennaisesti.



5. Voinko auttaa menestymismahdollisuuksiani tarjousyhteenliittymien ja voimavara-alihankintojen avulla?

## 5. Voinko auttaa menestymismahdollisuuksiani tarjousyhteenliittymien ja voimavara-alihankintojen avulla?

### KYLLÄ VOIT!

- **Tarjousyhteenliittymät sekä voimavara-alihankinnat** (nämä ovat lähtökohtaisesti aina sallittuja, mutta näistä on hyviä viestiä hankintayksikön toimesta):
  - Tarjousyhteenliittymissä/ryhmittymätarjouksessa ja voimavara-alihankinnassa viitataan ryhmittymän eri osapuolten ja/tai alihankkijoiden taloudellisiin tai teknisiin voimavaroihin, joiden avulla tarjoaja täyttää hankintayksikön asettamat tarjouspyynnön soveltuvuusvaatimukset. Tällainen toimintapa ja menettely saattaa mahdollistaa mikro- ja pk-yrityksille paremmat edellytykset osallistua laajoihin kuntien ja hyvinvointialueiden tarjouskilpailuihin. Muiden yksiköiden voimavaroja voivat olla esimerkiksi tarjouskilpailuun osallistuvan yrityksen omistajayritysten, samaan konserniin kuuluvien yritysten taikka yrityksen kumppanuusyritysten taloudelliset (esim. liikevaihto) tai tekniset voimavarat (esim. referenssit ja muu osaaminen sekä pätevyydet).
- **Tarjousyhteenliittymät ja voimavara-alihankkijat käydään myös aina läpi ESPD-lomakkeessa.**

6. Miten varmistan vastuullisuuden  
(taloudellinen-ekologinen-sosiaalinen)  
vaatimusten toteutumisen?

## 6. Miten varmistan vastuullisuuden (taloudellinen-ekologinen-sosiaalinen) vaatimusten toteutumisen?

### Ennakoinnilla

- Lähtökohtaisesti "vain" noudattamalla tarjouspyynnön ehtoja, mutta tässäkin tulisi lähteä liikkeelle ennakoinnista ja markkinavuoropuhelutilaisuuksien hyödyntämisestä. Vastuullisuuden periaatteiden, vähimmäisvaatimusten sekä pisteytettävien vertailukriteerien hyödyntäminen hankinnoissa on erinomainen asia ja tänä päivänä käytännössä lain velvoittama. Tässä on kuitenkin hyvä huomioida se, että taloudellisen, ekologisen ja sosiaalisen vastuullisuuden toteutuminen hankinnoissa on hyvä aloittaa jo hankinnan ennakoitavaiheessa vaikka markkinavuoropuhelutilaisuuksien ja tietopyyntökyselyiden avulla. Näin varmistetaan vastuullisuuden yhdenvertainen ja myöskin laadukas toteutuminen.

#### Taloudellinen vastuullisuus

- Hankintojen taloudellinen vastuullisuus tarkoittaa huomion kiinnittämistä hankinnan koko elinkaaren aikaisiin taloudellisiin vaikutuksiin.
- Kun lähdetään suunnittelemaan hankintaa on tärkeää miettiä, miten varmistetaan palveluntuottajien taloudellinen suorituskyky, riskiluokkavaatimukset, liikevaihtovaatimukset sekä näiden valvominen.
- Elinkaarikustannuslaskennan soveltaminen, kokonaiskustannusten laskennan soveltaminen, veloitteiden noudattaminen koko toimitusketjun läpi.

#### Ekologinen vastuullisuus

- Hankintojen ekologinen vastuullisuus tarkoittaa huomion kiinnittämistä hankinnan koko elinkaaren aikaisiin ympäristövaikutuksiin.
- Kun lähdetään suunnittelemaan hankintaa on tärkeää miettiä, minkälaisia ympäristövaikutuksia hankinnalla on.
- Minkälaisia hankinnan ympäristövaikutukset ovat, kun huomioidaan tuotteen tai palvelun koko elinkaari valmistuksesta käyttöön ja hävittämiseen? Voidaanko hankinnan avulla parantaa toimitusketjun kestävyyttä?

#### Sosiaalinen vastuullisuus

- Sosiaalinen vastuullisuus voi näkyä hankinnoissa eri tavoin. Kotimaisissa palveluhankinnoissa kyse voi olla osatyökykyisten työllistymisen edistämisestä ja työelämän perusoikeuksien noudattamisen varmistamisesta.
- Rakennusurakoissa taas voi korostua rakennuksen esteettömyyteen ja erilaisten käyttäjäryhmien yhdenvertaisuuteen liittyvien näkökohtien laaja huomioiminen.
- Usein tuotteita kuitenkin hankitaan kansainvälisiltä markkinoilta ja myös maista, joissa elää paljon haavoittuvassa asemassa olevia ihmisiä. Tällöin tuotteiden jäljitettävyyden, reilu kauppa sekä työntekijöiden työ- ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen nousevat etualalle

## 6. Miten varmistan vastuullisuuden (taloudellinen-ekologinen-sosiaalinen) vaatimusten toteutumisen?

### Pesulapalveluiden hankinta ekologisilla ja sosiaalisilla vastuullisuuskriteereillä

#### Ekologisuuden vastuullisuusvaatimukset

- Vasteaika/toimitusaika, hygieniastandardit.
- Kuljetuskaluston CO<sub>2</sub>-päästöt / ajokilometrit / reittisuunnitelma. Tarjoaja vähentää kuljetuksista sekä palvelun tuottamisen aikana aiheutuvia CO<sub>2</sub>-päästöjä (vähimmäistaso ja vertailutaso: käyttöön CO<sub>2</sub>-laskuri TAI sopimuskauden aikainen bonuspalkkio). Tarjoajan tulee laatia reittisuunnitelma, josta käy ilmi kuljetusmatkat sekä arvioidut ajokilometrit.
- Uusiutuvan energian käyttöä (sähkö sopimus), edistää energiatehokkuutta (energiatehokkuussuunnitelma) ja viisasta vedenkulutusta. Pesulapalveluissa edellytetään toimenpiteitä edistää: pesutiheyden seuranta sekä välttää haitallisten kemikaalien ja synteettisten mikromuovien päätyminen ympäristöön esimerkiksi jätevesisuodattimien avulla. Pesulapalvelu sisältää pesukertojen seuraamisen, laaduntarkastuksen ja optiona korjauspalvelun. Muut sopimusehdot: sopimuskauden aikana on mahdollista hyödyntää elinkaari vaikutusten selvityksen yhteydessä kehitettyä laskentatyökalua ja arvioida hankinnan elinkaarisia hiilidioksidipäästöjä, vedenkulutusta ja kustannuksia. Sopimuskaudelle on kiinnitetty mahdollisuus toteuttaa 1-2 kertaa kevyt ympäristövaikutusten tarkastelu, joka auttaa tunnistamaan ympäristövaikutusten jakautumista pesulapalvelun tuottamisessa. Tarkastelua varten pesulapalveluun valittujen toimittajien tulee toimittaa tieto keskimääräisestä sähkönkulutuksesta (kWh), kaasunkulutuksesta (m<sup>3</sup>) ja vedenkulutuksesta (l) pyykkikiloa kohden pesussa ja kuivauksessa sisältäen fossiilisten ja uusiutuvien energialähteiden osuudet sekä avustaa käyttöään ja pesutiheyksien arvioimisessa.
- Toimintasuunnitelma ja innovatiivisuus.
- Ed.mainituissa on tärkeää laatia vähimmäisvaatimusten tasot sekä pisteytettävät vertailukriteerit tietyillä prosentuaalisilla arvoilla.

## 6. Miten varmistan vastuullisuuden (taloudellinen-ekologinen-sosiaalinen) vaatimusten toteutumisen?

### Rakennusurakoiden hankinta ekologisilla ja sosiaalisilla vastuullisuuskriteereillä

#### Ekologisuuden vastuullisuusvaatimukset

- Luonnonvarojen säästäminen: neitseellisten kiviainesten mahdollisimman vähäinen käyttö.
- Jätteen vähentäminen: ylijäämämaiden vähentäminen, jätteiden hyödyntäminen ja hävittäminen, välivarastointi.
- Rakentamisen CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentäminen. Kuljetuskaluston CO<sub>2</sub>-päästöt / ajokilometrit. Tarjoaja vähentää kuljetuksista sekä palvelun tuottamisen aikana aiheutuvia CO<sub>2</sub>-päästöjä (vähimmäistaso ja vertailutaso: käyttöön CO<sub>2</sub>-laskuri TAI sopimuskauden aikainen bonuspalkkio).
- Elinkaarikestävyys: materiaalien kestävyys, soveltuvuus sekä laadukas rakentaminen, infraRYL tms.
- Ympäristökelpoisuus: standardit, MARA-asetus.
- Taloudellinen kestävyys: kustannustehokkuus, hinta, laadunvalvonta.
- Sopimusehdot: sopimuskauden aikana on mahdollista hyödyntää elinkaarivaikutusten selvityksen yhteydessä kehitettyä laskentatyökalua ja arvioida hankinnan elinkaarisia hiilidioksidipäästöjä ja kustannuksia. Sopimuskaudelle on kiinnitetty mahdollisuus toteuttaa 1-2 kertaa kevyt ympäristövaikutusten tarkastelu, joka auttaa tunnistamaan ympäristövaikutusten jakautumista.
- Ed.mainituissa on tärkeää laatia vähimmäisvaatimusten tasot sekä pisteytettävät vertailukriteerit tietyillä prosentuaalisilla arvoilla.

## 6. Miten varmistan vastuullisuuden (taloudellinen-ekologinen-sosiaalinen) vaatimusten toteutumisen?

### Tiehuoltopalveluiden hankinta ekologisilla ja sosiaalisilla vastuullisuuskriteereillä

#### Ekologisuuden vastuullisuusvaatimukset

- Vasteaika/toimitusaika
- Kuljetuskaluston CO<sub>2</sub>-päästöt / ajokilometrit / reittisuunnitelma. Tarjoaja vähentää kuljetuksista sekä palvelun tuottamisen aikana aiheutuvia CO<sub>2</sub>-päästöjä (vähimmäistaso ja vertailutaso: käyttöön CO<sub>2</sub>-laskuri TAI sopimuskauden aikainen bonuspalkkio). Tarjoajan tulee laatia reittisuunnitelma, josta käy ilmi kuljetusmatkat sekä arvioidut ajokilometrit.
- Toimintasuunnitelma ja innovatiivisuus.

## 7. Hankintaesimerkit: onnistuneet ja haasteelliset



## 7. Hankintaesimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

### Ennakoi ja varaa aikaa hankinnan valmisteluun ja suunnitteluun!

yle Uutiset Areena Urheilu Valikko

### Kuka nostaisi 1,5 miljoonaa kuutiota nollakuitua järven pohjasta? Tampere etsii jätтиurakalle tekijää

Kaupunki on arvioinut, että nollakuidun käsittelyn kokonaiskustannukset nousisivat 20 miljoonaan euroon.



Tampereella on jo pitkään tutkittu, miten nollakuitua voisi hyödyntää. Vuonna 2017 kokeiltiin energiakäyttöä. Kuva: Jussi Mansikka / Yle

- [Yle uutinen 11.3.2022](#): Tampereen kaupunki etsii yritystä tai yritysryhmittymää, joka nostaisi nollakuidun Näsijärvestä. Entisen sellutehtaan jäljiltä järven pohjassa on puuta ja puukuitua noin 1,5 miljoonaa kuutiota. Nollakuitu on Näsijärvessä Hiedanrannan ja Niemenrannan vesialueella. Tampereen kaupunki rakentaa nollakuidun läheisyydessä parhaillaan tekosaarta, jonne tulee ratikan kulkureitti ja asuintaloja. Kaupunki etsii tekijää, joka hoitaisi koko paketin, eli suunnittelun, lupien hakemisen ja nostotyön suojauksineen. Myös nollakuidun poisvientiä ja jatkokäsittelyä hyötykäyttöön edellytetään.
- **Ensimmäinen ennakoilmoitus/markkinakartoitus Hilmaan aiheesta huhtikuussa 2017:**
  - Tampereen kaupunki julkaisi huhtikuussa 2017 tietopyyntöilmoituksen ja käynnisti samalla markkinavuoropuhelun sekä tiedusteli suoraan markkinoilta yrityksiä sekä yritysten välisiä yhteenliittymiä, jotka olisivat kykeneväisiä urakkaan.
- **Toinen ennakoilmoitus/markkinakartoitus Hilmaan aiheesta syyskuussa 2018:**
  - Vuoden 2017 markkinavuoropuhelua jatkettiin ja samalla järjestettiin Nollakuidusta liiketoimintaa -seminaari. [Hilma](#).
- **Kolmas ennakoilmoitus ja lopullinen hankintailmoitus kilpailutuksen käynnistymisestä Hilmaan aiheesta maaliskuussa ja huhtikuussa 2022:**
  - 3. Ennakoilmoitus. [Hilma](#).
  - Hankintailmoitus neuvottelumenettelyn käynnistymisestä. [Hilma](#).

## 7. Hankintaesimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

### Case-esimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

#### Vastuullisuuskriteerien käyttö elintarvikehankintojen kilpailutuksessa – Case Salo

##### TAUSTATIEDOT

###### Hankkija

Salon kaupunki

###### Hankinnan kohde

Kaupungin elintarvikkeet

###### Hankinnan vaikutus

Salon kaupunki tarjoaa päivittäin 14 000 ateriaa kouluissa päiväkodeissa, sairaaloissa ja vanhusten palvelutaloissa sekä palveluaterioina. Toteutettu kilpailutus ohjaa Salon elintarvikehankintoja seuraavan neljän vuoden ajan. Vuoden 2015 arvion mukaan hankintojen kokonaismäärä oli yhteensä noin 72 miljoonaa euroa ja tästä elintarvikkeiden osuus oli arviolta 3 miljoonaa euroa.

###### Taustaa

Kaupungin hankintapoliittisen ohjelma on tehty vuosille 2016 – 2019. Ohjelmassa on määritelty neljä strategista linjausta:

- Suunnitelmallisuus ja taloudellisuus
- Yritysmyönteisyys ja elinvoimaisuus
- Innovatiivisuus ja kokeilevuus
- Vastuullisuus

Linjausten toteutukseen päästään muun muassa toteuttamalla hankintojen seuranta, lisäämällä markkinavuoropuhelua, ottamalla käyttöön uusia hankintatapoja sekä toteuttamalla hankinnat vastuullisesti. Elintarvikehankintojen kilpailutuksessa toteutettiin näitä kaikkia linjauksia, joka heijastuikin ohjelmassa erikseen mainittuun tavoitteeseen toteuttaa vastuullisia elintarvikehankintoja.

###### Hankinnan tavoite

Kaupungin tavoitteena hankkia vastuullisesti tuotettuja, laadukkaita elintarvikkeita. Tavoitteena oli myös mahdollistaa tarjouskilpailuun osallistuminen pienille paikallisille tuottajille.



Markkinavuoropuhelu + pientuottajien mahdollisuuksiin osallistua kilpailutukseen edesautettiin prosessin aikana. Yrityssalo järjesti erillisen tilaisuuden, jossa yrityksiä ohjeistettiin julkiseen tarjouspyyntöön vastaamisessa.

Kilpailutuksen tuloksena Salon kaupungin ruokapalveluyksiköiden käyttämät kaikki kokolihat tuotteet ovat kotimaisia. Kaikkiaan kaupungin ruokapalveluissa käytettyjen elintarvikkeiden kotimaisuusaste parani.

Siitä huolimatta, että pientuottajien mahdollisuuksiin osallistua kilpailutukseen oli kiinnitetty erityistä huomiota, ei paikallisilta tuottajilta saatu tarjouksia.

Ei valituksia markkinaoikeuteen eikä oikaisuvaatimuksia Tilaaajalle. Kaikilla selkeä kokonaiskuva.

[Linkki](#)

## 7. Hankintaesimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

### Case-esimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

#### Kiertotalouden edistämistä infra-hankinnalla - Case Tampereen kaupunki

##### TAUSTATIEDOT

###### Hankkija

Tampereen kaupunki

###### Hankinnan kohde

Rakentamisen ja infran hankinta

###### Hankinnan arvo

1 672 000 euroa

###### Hankinnan tavoite

Hankinnan keskeisenä tavoitteena oli kehittää infra-alaa kohti kiertotaloutta. Hankintaa kehitettiin KIEPPI-hankkeessa, jonka alussa yrityksiltä /toimijoilta kysyttiin one-to-one haastatteluissa, miksi ala ei vielä ole kehittynyt enempää kohti kiertotaloutta. Suurimmaksi haasteeksi kaikki haastatellut ilmoittivat julkiset hankinnat, sillä kaupungeilla on käytännössä monopoliasema infra-alalla. Mikäli kaupunki ei vaadi hankinnoissaan kiertotaloutta, ei yritysten ole mahdollista sen ratkaisulla hankinnoissa kilpailla tai tehdä kiertotalouden mukaista liiketoimintaa. Niinpä hankkeen kehittäminen päätettiin suunnata infra-alan hankintoihin. Koska suunnittelu on merkittävä osa kiertotalouden mukaisia katuhankintoja, päätettiin kilpailutus tehdä ST-mallilla ja suunnitteluun/toteutukseen kehitettiin uudet, kiertotalouden mukaiset hankintakriteerit.

###### Hankinnan taustaa

Ensimmäistä kertaa Suomessa sovelletun hankintamenettelyn tavoitteena on edistää kaupungin kestävyystavoitteita liiketoiminnallisesti kannattavalla tavalla. Hankintamenettelyn ytimessä on uusi yritysyhteistyöhön pohjautuva periaate: kaupunki asettaa yhteiskunnalliset ja kiertotalouden mukaiset tavoitteet rakennuskohteelle, mutta yritykset pääsevät vaikuttamaan siihen, miten näihin tavoitteisiin päästään. Hankkeessa käytettävän materiaalin kierrätyksestä ja hankinnasta vastaa tilaajan valvomana urakoitsija.



Markkinavuoropuhelu + eri kokoisten urakoitsijoiden mahdollisuuksiin osallistua kilpailutukseen edesautettiin prosessin aikana.

Kilpailutuksen tuloksena paikallinen urakoitsija voitti kilpailutuksen.

Ei valituksia markkinaoikeuteen eikä oikaisuvaatimuksia Tilajalle. Kaikilla selkeä kokonaiskuva.

[Linkki](#)

## 7. Hankintaesimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

### Case-esimerkit: onnistuneet ja haasteelliset

#### Kunta toteutti koulukeskuksen mittavan rakennusurakan kilpailutuksen (EU-kynnysarvon ylittävä rakennusurakka)

- Vahva tahtotila päättäjillä, viranhaltijoilla, muilla kunnan työntekijöillä (ml. opettajat) toteuttaa merkittävä ja onnistunut kilpailutus siten, että huomioidaan myös paikallisten mikro- ja pk-yritysten osallistumismahdollisuudet.
- Markkinavuoropuhelua tai muita hankintojen periaatteiden mukaisia ennakoivia vaiheita ei kuitenkaan toteutettu, mutta onneksi keskityttiin ulkopuolisen rakennuttajakonsultin avulla rakennusteknisiin asioihin äärimmäisen tarkasti. Hankinnan kilpailutuksen toteuttaminen tapahtui seuraavasti:
  - Avoin menettely
  - KVR-urakkamalli
  - Kokonaistaloudellisimman edullisuuden vertailuperusteena halvin hinta (hintahaitarimalli)

Markkinavuoropuhelun sekä avoimen vuoropuhelun puutteen takia havaittiin vasta tarjousten jättämisen määräajan jälkeen, että KVR-urakkamalli ei käytännössä mahdollistanut paikallisten ja muiden alueiden mikro- ja pk-yritysten osallistumista (olisiko yhteenliittymät, voimavara-alihankinnat, osatarjoukset mahdollistaneet jotain?). Lopputuloksena paikallisia urakoitsijoita oli kuitenkin alihankkijoina tietyissä vaiheissa ja onneksi mukana ollut rakennuttajakonsultti vastasi laadukkaasti lopputuloksen toteutumisesta.



**novice**

[www.novice.fi](http://www.novice.fi)

[antti.savola@novice.fi](mailto:antti.savola@novice.fi)

+358 41 462 6892